



Revisión y actualización de la
**Estrategia Regional
de Especialización
Inteligente de La Rioja**



RIS3
La Rioja



ÍNDICE

| | | | |
|---|--|---|----|
| ● | METODOLOGÍA | ● | 5 |
| ● | FASE 1 - EVALUACIÓN | ● | 9 |
| ● | FASE 2 - ACTUALIZACIÓN | ● | 13 |
| ● | 1. DAFO | ● | 14 |
| ● | 2. AGRUPACIÓN ESTRATÉGICA Y DEFINICIÓN DE ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN | ● | 16 |
| ● | 3. VISIÓN DE FUTURO DE LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZ. INTELIGENTE DE LA RIOJA | ● | 17 |
| ● | 4. ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN | ● | 18 |
| ● | 5. INDICADORES | ● | 27 |
| ● | 5.1. INDICADORES DE CONTEXTO | ● | 27 |
| ● | 5.2. INDICADORES DE SEGUIMIENTO / EVALUACIÓN | ● | 28 |
| ● | 6. GOBERNANZA | ● | 30 |

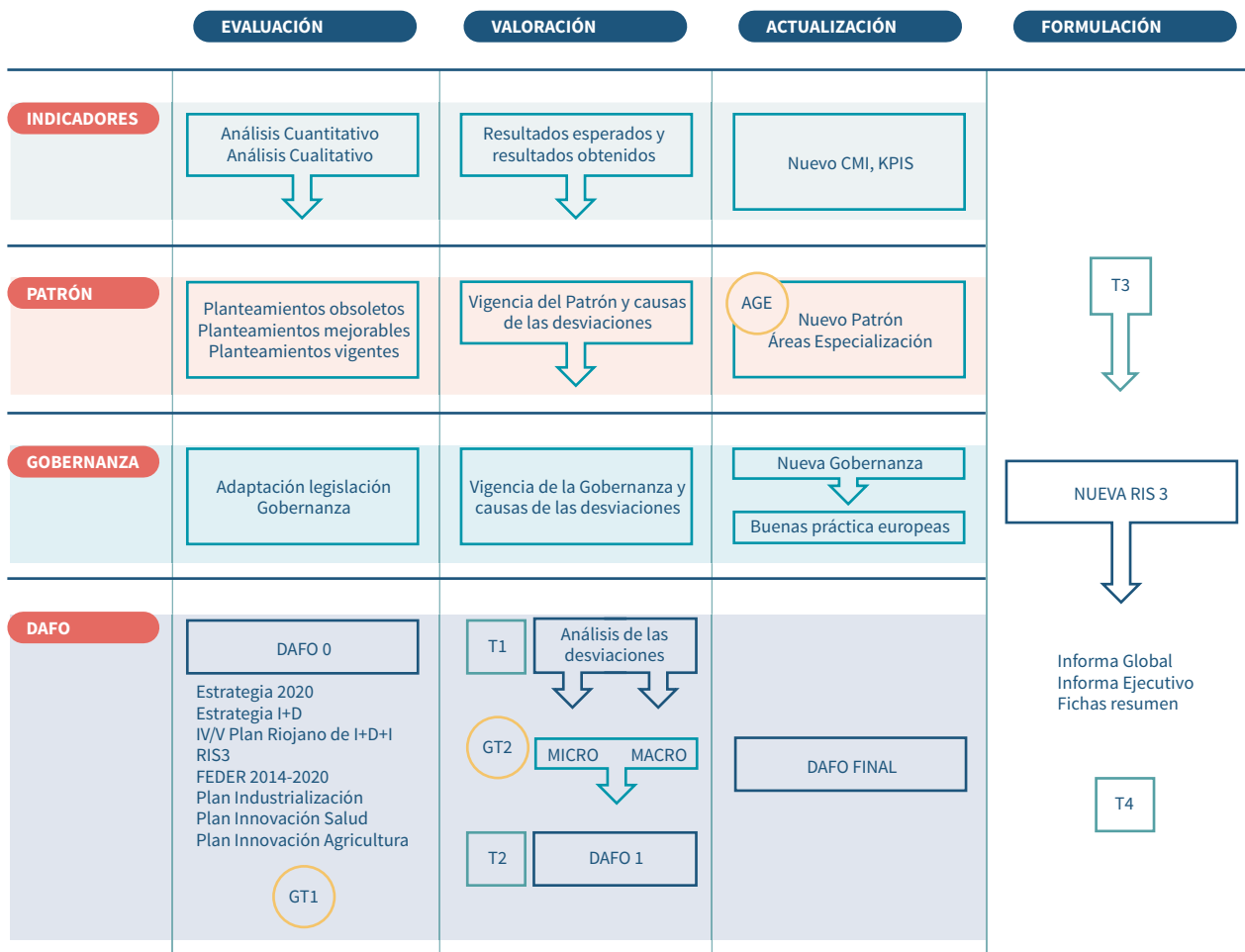




METODOLOGÍA



RIS3
La Rioja



| | | |
|-----------------|--------------------------------------|--|
| TALLER 1 | Análisis de las desviaciones | Miembros de la comisión Interdepartamental |
| TALLER 2 | Valoración del actual DAFO | Miembros del SRI - Comité de Expertos |
| TALLER 3 | Actualización del nuevo patrón RIS 3 | Miembros del SRI - Asamblea general |
| TALLER 4 | Smart Cities y Smart Territories | Abierto |

| | |
|---------------------------|---|
| GRUPO DE TRABAJO 1 | Evaluación de la situación actual |
| GRUPO DE TRABAJO 2 | Valoración de las desviaciones detectadas |
| GRUPO DE TRABAJO 3 | Actualización de nuevo patrón RIS 3 |





FASE 1 – EVALUACIÓN



RIS3
La Rioja

Evaluación de la situación actual, partiendo del marco legislativo nacional y regional, posteriormente se realizó un análisis exhaustivo del conjunto de indicadores (55 previstos en la propia RIS 3) y de la situación actual respecto a los distintos análisis DAFO realizados.

● MARCO LEGISLATIVO

- Marco legislativo nacional.
- Marco legislativo regional.
- Estrategias y programas recientes y relevantes en el marco ris3 (europeo, nacional y regional).

● INDICADORES RIS3

- Indicadores de Contexto.
- Indicadores de Seguimiento.
- Indicadores de Evaluación.

● DAFO

- **Fase 1.** Recopilación de los distintos análisis estratégicos regionales que se han realizado desde la elaboración de la RIS3.
- **Fase 2.** Valoración con un criterio experto la vigencia de cada una de las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de 1 a 10.
- **Fase 3.** Formular un nuevo análisis estratégico con metodología DAFO.





FASE 2 – ACTUALIZACIÓN



RIS3
La Rioja

1. DAFO

Con la valoración cuantitativa de las **59 variables**, su debate cualitativo, su análisis comparado y su valoración experta, además de la evaluación de los indicadores recogidos en el cuadro mandos de la RIS3 y del V Plan, es posible formular el nuevo Análisis DAFO, adaptado al actual escenario y al horizonte 2020. Se ha optado por ir a un modelo de **10 variables estratégicas por área** para posteriormente realizar un **emparejamiento estratégico** buscando potencialidades que permitan **identificar las áreas del patrón de especialización** (estrategias defensivas F+A, estrategias ofensivas F+O, estrategias de reorientación D+O, estrategias de supervivencia D+A).

DEBILIDADES

GENERAL

- D1 El tamaño de la comunidad autónoma dificulta abordar proyectos que requieran grandes inversiones
- D2 Grave déficit en el desarrollo de infraestructuras estratégicas que limitan las posibilidades presentes y futuras de La Rioja
- D3 Pérdida de competitividad regional respecto a las comunidades autónomas del entorno
- D4 Necesidad de avanzar en la coordinación entre las administraciones públicas y en la reducción de la burocracia
- D5 Escasa cultura de la innovación y el emprendimiento
- D6 Necesidad de mejorar la transferencia de resultados de investigación desde la universidad al tejido productivo
- D7 Dificultades del tejido empresarial e institucional riojano para atraer y retener talento
- D8 Dificultades para fijar población joven al territorio en el medio rural
- D9 Limitaciones en el crecimiento inteligente
- D10 Dificultades para internacionalización la economía regional

AMENAZAS

GENERAL

- A1 Volatilidad del escenario político
- A2 Dificultades en la UE para liderar grandes inversiones en I+D+i+d
- A3 La I+D+i, una de las grandes perjudicadas por la crisis económica
- A4 Riesgos del cambio climático
- A5 Regulaciones fiscales y legales más favorables en las comunidades autónomas colindantes que posibilitan mayor capacidad inversora y más posibilidades captación de inversiones.
- A6 Dificultades de coordinación de esfuerzos públicos y privados que diluyen resultados en materia de innovación
- A7 Dificultades para competir o converger con las regiones europeas más emprendedoras e innovadoras
- A8 Pérdida de competitividad de la empresa riojana
- A9 Proceso de envejecimiento de la población
- A10 Proceso de despoblación en el ámbito rural

FORTALEZAS

GENERAL

- F1 Dimensión de la comunidad autónoma que permite un mayor grado de conocimiento de las necesidades empresariales
- F2 Localización estratégica de La Rioja en grandes ejes de comunicaciones: Eje del Ebro, Eje Cantábrico-Mediterráneo, Eje Atlántico
- F3 Elevado nivel de concertación social
- F4 Tejido empresarial diversificado con especialización en la industria
- F5 Excelentes condiciones naturales para una alta productividad del sector primario, de gran peso en la actividad económica regional
- F6 Infraestructuras para la I+D+i desarrolladas y dimensionadas para un crecimiento sostenido
- F7 Grandes posibilidades para consolidar un liderazgo global en sectores con identidad propia: vitivinícola, agroalimentario
- F8 Avances en el sistema educativo e incremento en el gasto per cápita en educación
- F9 Propensión de las empresas hacia la innovación
- F10 Grado de conservación de los ecosistemas y aplicación de principios de sostenibilidad

OPORTUNIDADES

GENERAL

- O1 La especialización inteligente es clave para mejorar la competitividad regional y empresarial
- O2 La Rioja tiene potencial para liderar proyectos transformadores en el ámbito de la alimentación, la salud y la agricultura ecológica
- O3 Cambio de modelo productivo: empuje de actividades innovadoras de alto valor añadido
- O4 Creciente interés social por la calidad de los productos, la seguridad, la salud y el cuidado del medio ambiente
- O5 Aprovechamiento económico de los recursos ecoturísticos de La Rioja
- O6 Posibilidades de la economía circular
- O7 Liderazgo compartido en la innovación aplicada en el mundo rural
- O8 Posibilidades de la descarbonización de la economía
- O9 Liderazgo en la digitalización global de la economía y la generación de contenidos en lengua española
- O10 Opciones para optimizar la captación de fondos comunitarios

2. AGRUPACIÓN ESTRATÉGICA Y DEFINICIÓN DE ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN

Todos los análisis, reflexiones, estudios, validaciones y procesos participativos llevados a cabo hasta ahora nos permiten formular una serie de propuestas de futuro de las que extraer las grandes áreas de especialización inteligente que La Rioja deberá desarrollar en los próximos años. A continuación se recogen las estrategias formuladas para cada escenario y las consiguientes áreas de especialización. En total **son 9 las estrategias** planteadas, sin formular posiciones detalladas para las Estrategias de Supervivencia dado su carácter excepcional y el largo plazo requerido para el desarrollo de las mismas.

Las **estrategias ofensivas**, que se construyen en función de las posibilidades que ofrecen las fortalezas de la comunidad autónoma y las oportunidades que el entorno presenta plantean una serie de alternativas que habrá que modular en función del impacto previsto, los recursos necesarios y, en este caso, el plano temporal, aunque el encuadrarse dentro del proceso de revisión de la RIS3 no les reste calado al porvenir del análisis de los principales indicadores socioeconómicos de La Rioja y surgir como consecuencia de un proceso de bottom-up, además de contar con la participación de expertos del ámbito público y privado. Su vigencia está llamada a ser similar al nuevo proceso de planificación estratégica regional que debe producirse sin dilación.

En cuanto a las **estrategias de reorientación**, sumamente interesantes en tanto en cuanto intentan corregir debilidades regionales con oportunidades del entorno, deben pasar el mismo proceso de análisis del valor, pero son determinantes para corregir o prevenir debilidades incapacitantes.

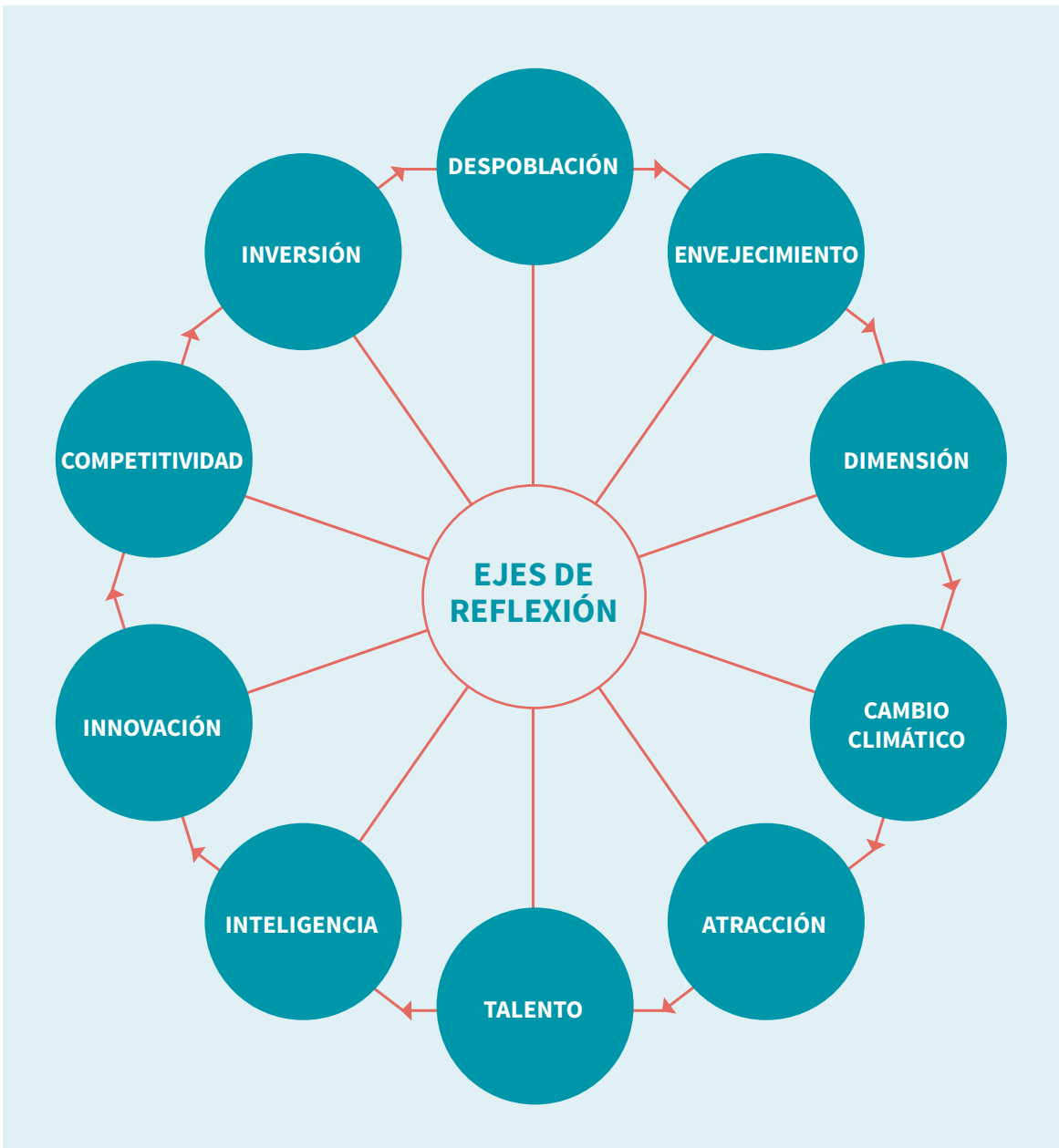
Las **estrategias defensivas** intentan compensar amenazas y oportunidades de los entornos propiciando nuevos escenarios de actuación para la especialización inteligente que se adapten a los puntos fuertes de La Rioja, mientras que las **estrategias de supervivencia** buscan reorientar de forma drástica los recursos disponibles para enfrentarse a escenarios en el que las debilidades de la comunidad autónoma se ven inmersas en dinámicas globales con las amenazas que el entorno presenta.

En el siguiente cuadro se recogen las combinaciones que se producen en cada uno de los escenarios, y que más adelante son desarrolladas. A su vez, de cada una de las estrategias se formulan inicialmente las **áreas de especialización que soportarían el nuevo patrón inteligente regional**, y que son objeto de un desarrollo posterior.

| | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
|---------------|---|---|
| OPORTUNIDADES | ESTRATEGIAS OFENSIVAS EO1: F1+O1 EO2: F2+F3+F7+F10+O1+O2+O4+O10 EO3: F1+F10+O6+O8 | ESTRATEGIAS DE REORIENTACIÓN ER1: D8+O5+O7 ER2: D6+D7+D9+O9 ER3: D10+O1+O3+B25O10 |
| AMENAZAS | ESTRATEGIAS DEFENSIVAS ED1: F4+F5+F6+A7+A8 ED2: F1+F3+A5+A6 ED3: F6+F9+A3+A5 | ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA ES1: D2+D3+D10+A4+A10 ES2: D9+D10+A2 ES3: D7+A7+A9+A10 |
| | ESTRATEGIAS OFENSIVAS FORTALEZA + OPORTUNIDAD | ESTRATEGIAS DE REORIENTACIÓN DEBILIDAD + OPORTUNIDAD |
| | ESTRATEGIAS DEFENSIVAS FORTALEZA + AMENAZA | ESTRATEGIAS DE SUPERVIVENCIA DEBILIDAD + AMENAZA |

3. VISIÓN DE FUTURO DE LA ESTRATEGIA DE ESPECIALIZACIÓN INTELIGENTE DE LA RIOJA

La visión que inspira esta propuesta está sustentada en estos 10 ejes de reflexión.



4. ÁREAS DE ESPECIALIZACIÓN

De todo el análisis realizado es posible identificar el patrón inteligente que sustenta la formulación final de la revisión estratégica realizada, y que permite avanzar en la senda marcada por la U.E. para las regiones europeas, **potenciando las fortalezas de La Rioja reduciendo riesgos estratégicos y creando nuevas ventajas comparativas sostenibles.**



Cada área de especialización que conforma el patrón se compone de distintas prioridades de actuación. Todas ellas están **interrelacionadas entre sí**, y permiten trazar una **estrategia única, con una gobernanza común y unos indicadores de consenso que conformen un cuadro de mandos eficaz**. Además permiten **optimizar las inversiones** de todo tipo que deben acometerse para lograr una especialización real y, por lo tanto, una diferenciación sostenible. En la tabla adjunta se recogen las tres áreas de especialización y las doce prioridades de actuación.

ÁREA 1**LA RIOJA, TERRITORIO INTELIGENTE****PRIORIDADES DE ACTUACIÓN**

PRIORIDAD 1 – ECOSISTEMA INNOVADOR PARA EL DESARROLLO DE LA INTELIGENCIA REGIONAL

PRIORIDAD 2 – ECOSISTEMA INNOVADOR PARA EL IMPULSO A LA INTELIGENCIA EMPRESARIAL

PRIORIDAD 3 – ECOSISTEMA INNOVADOR BASADO EN LA LENGUA ESPAÑOLA COMO HERRAMIENTA DE NEGOCIOS

PRIORIDAD 4 – MODELIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS INTELIGENTES

ÁREA 2**LA RIOJA, TERRITORIO COMPETITIVO****PRIORIDADES DE ACTUACIÓN**

PRIORIDAD 1 – CAMBIO DE MODELO ECONÓMICO BASADO EN LA BIOECONOMÍA

PRIORIDAD 2 – LIDERAZGO INTERNACIONAL DEL SECTOR VITIVINÍCOLA

PRIORIDAD 3 – CAMBIO DE MODELO ECONÓMICO BASADO EN LA INDUSTRIA INNOVADORA

PRIORIDAD 4 – INNOVACIÓN ABIERTA E INNOVACIÓN COLABORATIVA

PRIORIDAD 5 – CAPTACIÓN DE INVERSIONES BASADAS EN RECURSO HUMANO DE ALTA ESPECIALIZACIÓN

ÁREA 3**LA RIOJA, TERRITORIO SOSTENIBLE****PRIORIDADES DE ACTUACIÓN**

PRIORIDAD 1 – ECONOMÍA EFICIENTE

PRIORIDAD 2 – LIDERAZGO DE INICIATIVAS EMBLEMÁTICAS EN EL ÁMBITO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

PRIORIDAD 3 – CAMBIO DE PARADIGMA EN EL MUNDO RURAL

A continuación se detalla **cada una de las áreas y de sus prioridades**, se establece el peso que tendría cada **actor clave en el Sistema Riojano de Innovación** en el despliegue de las mismas, su **compatibilidad con los objetivos de la Ley Riojana de I+D y con las prioridades y retos del V Plan de I+D** y, finalmente, su **aportación genérica de valor a los Objetivos de Desarrollo Sostenible**.

La valoración de los miembros del Sistema Riojano de Innovación se ha llevado a través de una encuesta online a todos los agentes del mismo que han valorado cada una de las áreas.

ÁREA 1

LA RIOJA, TERRITORIO INTELIGENTE

OBJETIVO

Área de especialización basada en el impulso al **desarrollo de un sector de servicios avanzados sustentado sobre el concepto de Industria del Conocimiento** que permita que La Rioja consolide un posicionamiento propio basado en sus fortalezas y en las oportunidades que presenta el entorno. La comunidad autónoma cuenta con la dimensión necesaria como para poder **acelerar el desarrollo de un sector intensivo en la industria del conocimiento** aprovechando las posibilidades que la especialización inteligente proporciona con un sector TIC, sector sanitario, sector agroalimentario y centros tecnológicos vertebrados, con sectores clusterizados y en fase expansiva, con un gobierno regional fuertemente implicado en el desarrollo de la Agenda Digital 2030, con una flota industrial que requiere de sofisticación en sus procesos de toma de decisiones de carácter estratégico y operativo y con las posibilidades de experimentar soluciones que luego pueden ser implantadas en otras regiones europeas o en otros lugares con necesidades compatibles y con activos propio sobre los que generar fuertes ventajas comparativas. El área de especialización presenta una **fuerte capacidad de transformación de la economía regional** con una **muy elevada diferenciación** frente a las comunidades autónomas de referencia y a otras regiones europeas, **internacionalizando la economía**, potenciando la **Marca Rioja** y la **Marca España**, tendiendo puentes estables hacia la comunidad mundial de **hispanoparlantes**, y hace posible un contrapeso de los sectores maduros que conforman la economía de La Rioja, permitiendo además el **despliegue de otras áreas de especialización** inteligente, aprovechando fortalezas y oportunidades y minimizando amenazas del entorno. Hace posible además incrementar el nivel de profesionalización y empleabilidad del **talento** de los trabajadores riojanos y captando nuevo talento de alta cualificación.

PRIORIDADES DE ACTUACIÓN

PRIORIDAD 1



ECOSISTEMA INNOVADOR PARA EL DESARROLLO DE LA INTELIGENCIA REGIONAL

Desarrollo de un **sistema de inteligencia regional** unido a la modernización de los planes, políticas, programas, líneas de acción, estructuras y equipos orientados a la **mejora de la competitividad institucional y empresarial** sobre una base innovadora e internacionalizadora, **captando, incubando o acelerando a operadores especializados** en la creación y prestación de estos servicios creando un polo referente en el espacio europeo especializado en modelizar **soluciones dentro de estrategias de aplicación de conocimiento a la toma de decisiones**. Los principios de transparencia, gobernanza, dato abierto, participación ciudadana, sostenibilidad y desarrollo inteligente requieren de herramientas, instrumentos y procesos estables que doten de trascendencia real la planificación pública, en un entorno que requiere de gran cantidad de **talento de alta especialización**.

PRIORIDAD 2



ECOSISTEMA INNOVADOR PARA EL IMPULSO A LA INTELIGENCIA EMPRESARIAL

Con sede en el concepto anterior, y sobre el sector dinamizado, desarrollo de diferentes **planes de acción ligados a la creación, desarrollo, implantación y puesta en valor de distintos sistemas de mejora de los procesos de negocio y de análisis de los entornos para mejorar la competitividad de las empresas riojanas**, en un contexto en el que este tipo de innovación en la gestión con base tecnológica e intelectual no encuentran acomodo en comunidades de autónomas periféricas, con fuerte peso del sector primario y del sector industrial y con un tamaño empresarial pequeño con fuerte componente familiar, estableciendo procedimientos que permitan **internacionalizar la actividad y transferir conocimiento y resultados**, atrayendo **talento de alta cualificación**. Esta prioridad es paso previo y necesario para la puesta en producción de las prioridades del área de especialización 2.

PRIORIDAD 3



ECOSISTEMA INNOVADOR BASADO EN LA LENGUA ESPAÑOLA COMO HERRAMIENTA DE NEGOCIOS

Desarrollo de un **conjunto de infraestructuras, estructuras, inversiones de la U.E., inversiones del Gobierno de España e inversiones de las grandes multinacionales españolas para desarrollar una industria generadora de contenidos multiforme**

mato en lengua española, poniendo en valor la capitalidad de lengua española, la ubicación geoestratégica de la comunidad autónoma, el proceso de reconstrucción nacional, el valor del español como herramienta de negocios al ser la segunda lengua más hablada del mundo y la primera por dispersión internacional, de forma integrada con el Área de Especialización 1 (Industria del Conocimiento), **captando, incubando o acelerando a operadores especializados** en la creación y prestación de estos servicios creando un **polo de industria del conocimiento** referente en el espacio europeo. La Rioja cuenta con varios campeones regionales que aportan valor diferencial, como son la Fundación San Millán de la Cogolla y el Cilengua, Centro de Investigación de la Lengua Española (referente mundial para la comunidad investigadora), la Fundación Dialnet (la principal base de datos del mundo de contenidos científicos, investigadores y universitarios en lengua española) Arsys (operador líder en servicios de registro de dominios, hosting y housing perteneciente al grupo 1&1), UNIR (la primera universidad on line del mundo en contenidos en lengua española), Gnos (líder en grafos de conocimiento y web semántica), Bosonit (participada por el grupo Hiberus, líder en servicios de big data, IA), Educaline (líder en contenidos educativos en lengua española) y otra docena de destacadas empresas en diferentes áreas que aportan valor al área de especialización.

PRIORIDAD 4



MODELIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS INTELIGENTES

Acometer la **modernización de las infraestructuras inteligentes** de La Rioja (centros tecnológicos, centros de investigación, universidad, clústeres), tanto las de primera como las de segunda generación, que requieren de una adaptación a la realidad y una renovación de su equipamiento tecnológico y de una **renovación de su oferta** para fidelizar clientes e incorporar nuevas empresas a los procesos de innovación avanzada es un requisito necesario para que las prioridades anteriores se consoliden y para que las actuales infraestructuras se sitúen a la altura de las que, necesariamente, surgirán del despliegue de las prioridades anteriores, **modelizando nuevas propuestas de valor y atrayendo nuevas inversiones basadas en la industria del conocimiento**. Especial incidencia tiene en esta prioridad todo lo relacionado con **creación, captación y retención de talento**, variable tan definitiva como el equipamiento o los recursos económicos disponibles.

ÁREA 1

PERÍMETRO DE ACTUACIÓN

Se valora de 1 a 10, siendo 1 la mínima aportación de valor de los miembros del Sist. Riojano de Innovación con el área de especialización propuesta, y 10 la máxima.

| | | |
|--------------------------------------|--|----------|
| Administración Pública | La creación de nuevas ventajas comparativas para la comunidad autónoma recae en una correcta planificación del uso de los recursos públicos que proporcionen escenarios estimulantes de la iniciativa privada y de la colaboración público privada propiciando nuevos áreas de especialización basadas en las fortalezas y oportunidades. | 8 |
| Instituciones Representativas | Su labor es necesaria para el desarrollo del ecosistema innovador y el impulso de alianzas estratégicas. | 8 |
| Universidad | El desarrollo y transferencia de los resultados de los trabajos de los grupos de investigación puede ser importante para el funcionamiento global del área de especialización y permite focalizar esfuerzos de las instituciones universitarias buscando la diferenciación y la excelencia. | 8 |
| Empresa | Los principales sectores productivos de la comunidad autónoma son los destinatarios de los beneficios que los sistemas de inteligencia regional y, por lo tanto, de inteligencia de negocio e inteligencia competitiva pueden aportar y como pueden ser implantados en clientes, proveedores o socios estratégicos. | 8 |
| Servicios Avanzados | La conformación de un sector puntero en el desarrollo de soluciones integradas de inteligencia global y de nuevas propuestas basadas en las potencialidades de las lengua española requiere de un compromiso estratégico e inversor de la iniciativa privada ligada a los servicios avanzados, tecnológicos o no, basados en conocimiento, no sólo científico que aporta valor, no sólo económico, con una clara vocación internacional. | 8 |
| Centros Tecnológicos | Los sistemas de inteligencia colectiva son esenciales para el correcto funcionamiento de los centros tecnológicos en la actualidad y en un escenario futuro, y una especialización regional aportan grandes posibilidades de expandir su zona de influencia buscando también la internacionalización en su aportación de valor. | 9 |
| Clústeres | Las agrupaciones empresariales orientadas a la innovación en general y AERTIC en particular son piezas clave para el impulso de iniciativas de este tipo y deben propiciar transferencias de tecnología y conocimiento reales y sostenibles en el tiempo. | 8 |
| Colegios Profesionales | Su papel es importante para dinamizar la formación continua de los profesionales implicados en el desarrollo de la iniciativa y para la captación de talento del exterior. | 7 |
| Medios de Comunicación | Les corresponde una correcta transmisión de la dimensión y el calado de la iniciativa, además de una tarea de sensibilización de la ciudadanía. | 7 |
| Sociedad Civil | Reconocer el papel de los innovadores, los emprendedores, los empresarios y los servidores públicos implicados es esencial para impulsar el proyecto y entender las posibilidades que arroja una especialización basada en la industria del conocimiento. | 8 |

INTENSIDAD DE RECURSOS

Alta Se necesita la creación de **nuevas infraestructuras industriales, de generación de conocimiento y tecnológicas** para poder conformar un propuesta especializadora y competitiva en el escenario europeo, que de respuesta a las necesidades internas y que permita implantar las soluciones en otras regiones europeas posibilitando la captación de talento. Asimismo se necesita una **fuerte inversión en la modernización de las ya existentes**, además de en las necesarias para la **captación y retención de talento**.

Media

Baja

ÁREA 2

LA RIOJA, TERRITORIO COMPETITIVO

OBJETIVO

Área de especialización basada en una **evolución del modelo productivo regional**, potenciando a los **sectores maduros**, protagonistas de la economía riojana buscando una mejora generalizada de la **productividad, la competitividad, la innovación, la internacionalización, la recuperación de poder adquisitivo de los trabajadores, el incremento de valor para el accionista** o participe, la **ganancia de tamaño empresarial**, potenciando las fortalezas regionales y aprovechando las oportunidades del entorno y desarrollando soluciones eficaces que puedan ser implantadas en otras regiones europeas con similares necesidades. El área de especialización presenta una **fuerte capacidad de transformación de la economía regional** redefiniendo un sector maduro y ampliando sus horizontes competitivos con grandes posibilidades de diferenciación, innovación, aportación de valor e internacionalización de sus actividades, con gran número de empresas y de profesionales implicados y con las posibilidades que ofrece la captación de proyectos con capacidad tractora y revitalizadora para la comunidad autónoma.

PRIORIDADES DE ACTUACIÓN

PRIORIDAD 1



CAMBIO DE MODELO ECONÓMICO BASADO EN LA BIOECONOMÍA

Creación, captación, desarrollo y potenciación de nuevas propuestas que tengan como base la **industria agroalimentaria**, el principal sector productivo regional, propiciando un **cambio de modelo** que busque la investigación, la innovación, la especialización, la tecnificación, la calidad incremental y la sostenibilidad de las actuaciones sobre el entorno, con un enfoque amplio y multidisciplinar basado en la bioeconomía que incluya la producción ecológica y busque respuestas rentables a los efectos de la alimentación sobre la salud en un contexto en el que el cambio climático muestra una fuerte incidencia, creando nuevas ventajas comparativas como región y propiciando una aportación de valor al conjunto de la U.E. por la transferencia de tecnología y conocimientos. La Rioja reúne unas **condiciones específicas** difíciles de encontrar en otras regiones europeas y su encuadramiento en la almendra central del Valle del Ebro hace que sea el lugar idóneo para desarrollar un sector bioeconomía aplicada a la producción ecológica y la alimentación saludable, contando para ello con grandes productores, centros de investigación, clústeres, grandes operadores en el segmento de envase y embalaje y grandes operadores logísticos.

entrar en procesos de internacionalización institucionalizada, sus limitaciones para ganar tamaño por vía organizativa o por vía de agregación y, por todo ello, su factor limitante para el desarrollo de economía regional que presenta un comportamiento mejorable. La especialización viene de la aplicación continuada y generalizada de procesos de fabricación avanzada, la nanotecnología, nuevos materiales, la aplicación de diferentes habilitadores digitales en toda la flota empresarial para anticiparse a los cambios del entorno, **incrementar su competitividad, mejorar su productividad y propiciar nuevas inversiones**, reactivando el Sistema Riojano de Innovación.

PRIORIDAD 2



LIDERAZGO INTERNACIONAL DEL SECTOR VITIVINÍCOLA

El **peso en la economía regional del sector vitivinícola** es principal (7,5% del PIB) y el papel que juega la Denominación de Origen Calificada Rioja y la potencia de un sector comprometido con la calidad, conduce a La Rioja a construir un hecho diferencial basado en la viticultura, la enología y el enoturismo hasta **convertirse en uno de los tres principales referentes mundiales**, consolidando para ello las **grandes infraestructuras de investigación, como el ICVV**, iniciativa de referencia nacional e internacional en la que colaboran tres administraciones, y desarrollando otras ligadas a **la innovación, a la producción sostenible o al turismo de calidad basado en la experiencia integral** que proporciona la comunidad autónoma como ninguna otra, compitiendo con vocación de liderazgo con la Toscana, Burdeos o Napa Valley.

PRIORIDAD 4



INNOVACIÓN ABIERTA E INNOVACIÓN COLABORATIVA

Desarrollo de un **conjunto de planes, políticas y programas** que aprovechen las fortalezas de la comunidad autónoma, compensando las amenazas del entorno y poniendo en valor las actuales infraestructuras y estructuras de innovación para trazar dinámicas de **creación de nuevas ventajas competitivas empresariales por vía de la innovación abierta y la innovación colaborativa** superando las **barreras impeditivas que el tamaño, los pasivos estratégicos, los problemas culturales y los déficit de profesionalización** suponen para el crecimiento de la empresa riojana y que inciden en el empeoramiento paulatino de la economía regional. Sólo cooperando e intentando desarrollar nuevas propuestas de valor la pequeña y mediana empresa europea puede enfrentarse a los retos que un mercado globalizado y digitalizado presenta.

PRIORIDAD 3



CAMBIO DE MODELO ECONÓMICO BASADO EN LA INDUSTRIA INNOVADORA

Fomento de procesos de innovación transversal con empleo de baja y media tecnología para la base de la pirámide y de alta tecnología para la parte alta en la mayor parte de las empresas riojanas, caracterizadas por su tamaño (algo menor que la media), su carácter familiar (algo más que la media), sus problemas para profesionalizar y sofisticar la gestión, sus carencias en la planificación a medio y largo plazo, sus dificultades a la hora de

PRIORIDAD 5



CAPTACIÓN DE INVERSIONES BASADAS EN RECURSO HUMANO DE ALTA ESPECIALIZACIÓN

Desarrollo de un **conjunto de herramientas de proyección de la imagen de la comunidad autónoma y en la creación de equipos especializados para captar un determinado tipo de inversiones caracterizadas por el uso intensivo de recurso humano de alta cualificación** que requiere de un **entorno controlado para su implantación**, con ecosistemas en buen estado de conservación, buena oferta de ocio de todo tipo (enología, gastronomía, cultura, naturaleza, turismo activo, deporte), con un nivel de seguridad máximo y con un clima de concertación social adecuado para garantizar la estabilidad en las relaciones laborales. **Inversiones de carácter estratégico, infraestructuras críticas, centros de investigación avanzada, centros de generación de conocimiento, ciberseguridad o inversiones en inteligencia de defensa** son sectores que pueden valorar positivamente las fortalezas de la comunidad autónoma.

ÁREA 2

PERÍMETRO DE ACTUACIÓN

Se valora de 1 a 10, siendo 1 la mínima aportación de valor de los miembros del Sist. Riojano de Innovación con el área de especialización propuesta, y 10 la máxima.

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| Administración Pública | La creación de nuevas ventajas comparativas para la comunidad autónomas recae en una correcta planificación del uso de los recursos públicos que proporcionen escenarios estimulantes de la iniciativa privada y de la colaboración público privada propiciando nuevos áreas de especialización basadas en las fortalezas y oportunidades. | 9 |
| Instituciones Representativas | Su labor es necesaria para el desarrollo del ecosistema innovador y el impulso de alianzas estratégicas. | 8 |
| Universidad | El desarrollo y transferencia de los resultados de los trabajos de los grupos de investigación puede ser importante para el funcionamiento global del área de especialización y permite focalizar esfuerzos de las instituciones universitarias buscando la diferenciación y la excelencia. | 8 |
| Empresa | Los principales sectores productivos de la comunidad autónoma son los protagonistas de las innovaciones en productos, procesos, producción, gestión y comercialización. | 9 |
| Servicios Avanzados | La conformación de un sector puntero en el desarrollo de soluciones para el sector agroalimentario requiere de un compromiso estratégico e inversor de la iniciativa privada ligada a los servicios avanzados, tecnológicos o no, basados en conocimiento, no sólo científico que aporta valor, no sólo económico, con una clara vocación internacional. | 8 |
| Centros Tecnológicos | Su papel como dinamizadores de la actividad empresarial, gestores de proyectos y de fondos y generadores de conocimiento es esenciales para el correcto funcionamiento del sector agroalimentario y del vino y una especialización regional aportan grandes posibilidades de expandir su zona de influencia buscando también la internacionalización en su aportación de valor. | 8 |
| Clústeres | Las agrupaciones empresariales orientadas a la innovación en general y FOOD+I en particular son piezas clave para el impulso de iniciativas de este tipo y deben propiciar transferencias de tecnología y conocimiento reales y sostenibles en el tiempo. | 8 |
| Colegios Profesionales | Su papel es importante para dinamizar la formación continua de los profesionales implicados en el desarrollo de la iniciativa y para la captación de talento del exterior. | 6 |
| Medios de Comunicación | Les corresponde una correcta transmisión de la dimensión y el calado de la iniciativa, además de una tarea de sensibilización de la ciudadanía. | 6 |
| Sociedad Civil | Reconocer el papel de los innovadores, los emprendedores, los empresarios y los servidores públicos implicados es esencial para impulsar el proyecto y entender las posibilidades que arroja una especialización basada en la potenciación de nuestros sectores tradicionales. | 8 |

INTENSIDAD DE RECURSOS

Alta
Se necesita la creación de **nuevas infraestructuras integradas de investigación, innovación, productivas, de generación de conocimiento y tecnológicas o turísticas y culturales** para poder conformar un propuesta especializadora y competitiva en el escenario europeo basada en los sectores tradicionales de la economía riojana, en especial el agroalimentario con énfasis en el vitivinícola, que de respuesta a las necesidades internas y que permita implantar las soluciones en otras regiones europeas posibilitando la **captación de talento**.

Media

Baja

ÁREA 3

LA RIOJA, TERRITORIO SOSTENIBLE

OBJETIVO

Área de especialización basada en la **puesta en valor de las fortalezas regionales**, en especial del grado de conservación de sus ecosistemas, su ubicación geoestratégica, su capilaridad, el peso del sector primario y su capacidad para liderar proyectos de alto impacto con las oportunidades que ofrecen los entornos ligadas a la **descarbonización de la economía y la utilización inteligente y eficiente de la energía, la economía circular, el consumo responsable y la exigencia de la ciudadanía de comportamientos sostenibles** por parte de empresas e instituciones con el consiguiente auge de las políticas de responsabilidad social corporativa. El área de especialización presenta una **fuerte capacidad de transformación de la economía regional** equilibrando el desarrollo territorial, manteniendo las señas de identidad y propiciando que el sector de la sostenibilidad y la eficiencia inteligente se consolide en España y siga compitiendo internacionalmente.

PRIORIDADES DE ACTUACIÓN

PRIORIDAD 1



ECONOMÍA EFICIENTE

La Rioja tiene un elevado nivel de desarrollo económico y social, con un PIB inusual que permite la convivencia de sectores maduros, sectores tradicionales, sectores con campeones regionales (automóvil, aeroespacial, nanotecnologías, madera) o potentes sectores industriales (envase, embalaje, logístico, metal-mecánico, calzado) con un territorio que goza de un elevado grado de protección (más del 60% de la comunidad autónoma está protegida, con tendencia a aumentar), con el fuerte impacto que el cambio climático está ya produciendo sobre los cultivos, con una importante área metropolitana en la que reside el 60% de la población y un importantísimo corredor económico que cruza la comunidad autónoma, lo que convierte a La Rioja en un **emplazamiento singular para la creación, desarrollo y puesta en marcha de soluciones ligadas a la sostenibilidad integral**, tanto energética, como hídrica, ambiental o social. Por ello es necesario crear una serie de planes específicos que propicien que las administraciones públicas, las grandes empresas de utilities y las grandes multinacionales de sectores clave como el automovilístico o el de gran consumo desarrollen de forma conjunta nuevas propuestas que aseguren la sostenibilidad del conjunto de sus propuestas de valor.

PRIORIDAD 2



LIDERAZGO DE INICIATIVAS EMBLEMÁTICAS EN EL ÁMBITO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR

La Rioja tiene casi dos terceras partes de su territorio protegido, tiene varias iniciativas dentro de proyectos globales (ignitas, paisajes del vino, protección del alto Najerilla, patrimonio de la humanidad en San Millán de la Cogolla), cuenta con unos activos culturales reconocidos internacionalmente (gastronomía, enología), tiene una de las producciones agroalimentarias más reconocidas con numerosos denominaciones de origen y máxima calidad en su producciones, cuenta con iniciativas como el Circular Lab de Ecoembes o el Ecomparque y el Ayuntamiento de Logroño participa de forma muy activa en la Red de Ciudades Inteligentes y cuenta con proyectos singulares dentro del área de Smart Cities, y tiene un importante sector primario con grandes multinacionales y grandes operadores en el sector agroalimentario en la zona de influencia, además de 600 bodegas en la DOC y con los líderes mundiales en el sector del envase y el embalaje en La Rioja, lo que permite, por una parte (i) **impulsar la revolución que se va a producir en el sector del envase**, en especial del alimentario, en los próximos años, clusterizando al sector y desarrollando un centro de investigación de referencia internacional, (ii) agrupando **iniciativas pioneras en el ámbito de la economía circular**.

PRIORIDAD 3



CAMBIO DE PARADIGMA EN EL MUNDO RURAL

Aprovechamiento de las oportunidades que ofrece una vuelta a lo rural, al apego y valorización de lo natural, lo sostenible y lo ecológico, unido a la necesidad de **desarrollar iniciativas emblemáticas** específicamente dirigidas al mundo rural para frenar su despoblación, minimizar los efectos del envejecimiento y fijar talento joven al territorio, convirtiendo a La Rioja en referente en el desarrollo de proyectos y soluciones de innovación social tendentes a buscar nuevas áreas de desarrollo económico y social, combinado tecnología, internacionalización, ecosistemas sociales privilegiados y proyectos a medida, todo ello buscando la sostenibilidad integral de todo el constructo. **Agricultura y ganadería ecológica y sostenible, trazabilidad y seguridad alimentaria, artesanía, calidad, turismo sostenible, consumo responsable, digitalización y globalización de la economía o entornos especiales para la industria del conocimiento con uso intensivo de talento** son áreas de actuación prioritarias para la enorme cantidad de territorio que está sufriendo problemas en la U.E. y, en especial, en España.

ÁREA 3

PERÍMETRO DE ACTUACIÓN

Se valora de 1 a 10, siendo 1 la mínima aportación de valor de los miembros del Sist. Riojano de Innovación con el área de especialización propuesta, y 10 la máxima.

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| Administración Pública | La responsabilidad de los poderes públicos a la hora de garantizar la sostenibilidad de la comunidad autónoma debe ir unido a la exigencia de nuevas soluciones para asegurar una correcta redistribución de los recursos y el mantenimiento de las señas de identidad de La Rioja. | 9 |
| Instituciones Representativas | Su labor es necesaria para el desarrollo sostenido y sostenible y el impulso de alianzas estratégicas. | 8 |
| Universidad | El desarrollo y transferencia de los resultados de los trabajos de los grupos de investigación puede ser importante para el funcionamiento global del área de especialización y permite focalizar esfuerzos de las instituciones universitarias buscando la diferenciación y la excelencia. | 8 |
| Empresa | Los principales sectores productivos de la comunidad autónoma son los protagonistas de las innovaciones en productos, procesos, producción, gestión y comercialización. | 8 |
| Servicios Avanzados | La conformación de un sector puntero para encontrar nuevas soluciones a problemas complejos es vital, además de para acompañar a las futuras inversiones. | 7 |
| Centros Tecnológicos | Su papel como dinamizadores de la actividad empresarial, gestores de proyectos y de fondos y generadores de conocimiento es esenciales para La Rioja. | 8 |
| Clústeres | Las agrupaciones empresariales orientadas a la innovación en general son piezas clave para el impulso de iniciativas de este tipo y deben propiciar transferencias de tecnología y conocimiento reales y sostenibles en el tiempo. | 8 |
| Colegios Profesionales | Su papel es importante para dinamizar la formación continua de los profesionales implicados en el desarrollo de la iniciativa y para la captación de talento del exterior. | 6 |
| Medios de Comunicación | Les corresponde una correcta transmisión de la dimensión y el calado de la iniciativa, además de una tarea de sensibilización de la ciudadanía. | 7 |
| Sociedad Civil | Reconocer el papel de los innovadores, los emprendedores, los empresarios y los servidores públicos implicados es esencial para impulsar el proyecto y entender las posibilidades que arroja una especialización basada en la potenciación de nuestros sectores tradicionales. | 8 |

INTENSIDAD DE RECURSOS

| | |
|-------|---|
| Alta | Se necesita la creación de nuevas infraestructuras de investigación e innovación o la potenciación y modernización de las existentes, así como la consolidación de iniciativas emblemáticas en el ámbito rural respetuosas con los activos patrimoniales , al igual que equipos especializados en la financiación de proyectos, en la captación de inversiones y en la consolidación de iniciativas en el sector turístico, intentando captar talento y fijarlo al territorio. |
| Media | |
| Baja | |

COMPATIBILIDAD CON ODS

| | |
|---|---|
| O1 - PONER FIN A LA POBREZA | <p>Permite desarrollar nuevos procesos y productos más resistentes, adaptados y accesibles.</p> <p>Permite desarrollar nuevos productos más sostenibles y reutilizables.</p> |
| O2 – HAMBRE Y SEGURIDAD ALIMENTARIA | <p>Permite combatir la hambruna que asola a muchas zonas del mundo con producciones más adaptadas a su realidad, al mismo tiempo que se garantiza su seguridad alimentaria en toda la cadena de valor.</p> <p>Permite mejorar de forma integral la seguridad de la cadena alimentaria.</p> |
| O3 - SALUD | <p>Permite una alimentación más saludable midiendo el impacto que tiene la dieta en la calidad de vida de la población.</p> <p>Permite mejorar la calidad de vida de la población mediante la aplicación de políticas de sostenibilidad integral y el desarrollo de nuevas soluciones.</p> |
| O4 – EDUCACIÓN | <p>Permite nuevas posibilidades de especialización basadas en las nuevas tecnologías.</p> <p>Permite nuevas posibilidades de especialización basadas en las nuevas tecnologías.</p> <p>Permite nuevas posibilidades de especialización basadas en la sostenibilidad.</p> |
| O5 – IGUALDAD DE GÉNERO Y EMPODERAMIENTO DE LA MUJER | <p>Permite la incorporación de la mujer a posiciones de alta dirección y a perfiles tecnológicos.</p> <p>Permite la incorporación de la mujer a posiciones de alta dirección y a perfiles tecnológicos.</p> <p>Permite la incorporación de la mujer en la toma de decisiones en el ámbito rural.</p> |
| O6 – AGUA Y SANEAMIENTO | <p>Permite optimizar la gestión del recurso en un escenario en que el cambio climático es una realidad.</p> <p>Permite optimizar la gestión del recurso en un escenario en que el cambio climático es una realidad.</p> |
| O7 – ENERGÍA | <p>Permite optimizar la gestión energética en el sector primario y optar por las fuentes renovables.</p> <p>Permite optimizar la gestión energética en el sector primario y optar por las fuentes renovables.</p> |
| O8 – CRECIMIENTO ECONÓMICO | <p>Permite un crecimiento sostenido y sostenible, más igualitario e integrador.</p> <p>Permite un crecimiento sostenido y sostenible, más igualitario e integrador.</p> <p>Permite un crecimiento sostenido y sostenible, más igualitario e integrador.</p> |
| O9 - INFRAESTRUCTURA | <p>Permite desarrollar nuevas infraestructuras tecnológicas e industriales correctoras de desigualdades territoriales y poblacionales.</p> <p>Permite desarrollar nuevas infraestructuras tecnológicas e industriales correctoras de desigualdades territoriales y poblacionales.</p> <p>Permite desarrollar nuevas infraestructuras tecnológicas e industriales más sostenibles.</p> |
| O10 – REDUCIR LAS DESIGUALDADES ENTRE PAÍSES Y DENTRO DE ELLOS | <p>Permite compensar la despoblación y envejecimiento de la sociedad riojana con nuevas expectativas para los jóvenes.</p> <p>Permite compensar la despoblación y envejecimiento de la sociedad riojana con nuevas expectativas para los jóvenes.</p> <p>Permite compensar la despoblación y envejecimiento de la sociedad riojana con nuevas expectativas para los jóvenes.</p> |
| O11 - CIUDADES | <p>Permite tener ciudades más sostenibles, eficiente, competitivas e inteligentes.</p> <p>Permite ciudades más inteligentes y sostenibles.</p> |
| O12 – PRODUCCIÓN Y CONSUMO SOSTENIBLES | <p>Permite incidir directamente en la producción ecológica y sostenible y el consumo responsable.</p> <p>Permite incidir directamente en la producción ecológica y sostenible y el consumo responsable.</p> |
| O13 – CAMBIO CLIMÁTICO | <p>Permite actuar para prevenir sus efectos y adaptarse a las nuevas realidades.</p> <p>Permite actuar para prevenir sus efectos y adaptarse a las nuevas realidades.</p> |
| O14 – OCÉANOS | <p>Permite una reducción del impacto de la acción del ser humano sobre el medio.</p> |
| O15 – BOSQUES, DESERTIFICACIÓN Y DIVERSIDAD BIOLÓGICA | <p>Permite preservar la biodiversidad en zonas en riesgo por una mala gestión de la producción agroalimentaria.</p> <p>Permite preservar la biodiversidad en zonas en riesgo por la ausencia de criterios de sostenibilidad.</p> |
| O16 – PAZ Y JUSTICIA | |
| O17 - ALIANZAS | <p>Permite establecer redes de colaboración con otros territorios y otros sistemas.</p> <p>Permite establecer redes de colaboración con otros territorios y otros sistemas.</p> <p>Permite establecer redes de colaboración con otros territorios y otros sistemas.</p> |

5. INDICADORES

5.1. INDICADORES DE CONTEXTO

Los indicadores de contexto permiten medir la evolución del contexto socioeconómico de La Rioja, desde el punto de vista Europa 2020, es decir, un crecimiento inteligente, sostenible e integrador. Los indicadores planteados están medidos no solo a nivel regional, también a nivel de otras CCAA y nacional.

Tras el análisis de los indicadores actuales y teniendo en cuenta las recomendaciones planteadas para conseguir una mayor continuidad y poder realizar una comparativa con el resto de indicadores y de las comunidades limítrofes, se han elegido un total de 20 indicadores encuadrados en 8 áreas de interés. Son indicadores que en su totalidad permiten establecer comparaciones con el resto de CCAA de España. Se emplean fuentes oficiales de información (INE, Eurostat, Ministerios...) que garantizan un suministro sistemático y fiable de la información.

TABLA 1. INDICADORES DE CONTEXTO RIS3

| Nº | ÁREA | INDICADOR | INDICADOR |
|-----|-------------------------|--|--|
| 1º | CRECIMIENTO ECONÓMICO | Tasa de variación interanual del PIB | INE. Contabilidad regional |
| 2º | | Nº de empresas por cada 100 habitantes | INE. Directorio central de empresas |
| 3º | | PIB per cápita | INE. Contabilidad regional |
| 4º | SECTOR EXTERIOR | Exportaciones en % sobre el PIB | DATAKOMEX / Medida: Miles de euros |
| 5º | | % de empresas export. sobre el total de empresas | DATAKOMEX-DIRCE(INE) |
| 6º | MERCADO LABORAL | Tasa de paro total | INE. Encuesta de población activa |
| 7º | | Tasa de paro juvenil (menores de 25 años) | INE. Encuesta de población activa |
| 8º | | Tasa de paro mayores de 45 años | INE. Encuesta de población activa |
| 9º | DEMOGRÁFICOS | Tasa de variación interanual de la población total | INE. Padrón municipal |
| 10º | | Tasa de dependencia | INE. Padrón municipal |
| 11º | | Tasa de envejecimiento | INE. Padrón municipal |
| 12º | SOCIAL | Renta media por hogar | INE. Encuesta de condiciones de vida |
| 13º | | % de pob. en riesgo de pobreza o exclusión soc.(ARPE) | INE. Encuesta de condiciones de vida |
| 14º | SISTEMA EDUCATIVO | Gasto en educación por alumno | Ministerio de Educación, Cultura y Deporte |
| 15º | | Tasa de abandono escolar | Ministerio de Educación, Cultura y Deporte |
| 16º | | % de población con educación superior | INE. Encuesta de población activa |
| 17º | CRECIMIENTO INTELIGENTE | % de personal en I+D sobre población ocupada. | INE. Enc. de activ. en I+D y Enc. de pob. activa |
| 18º | | % de hogares con acceso a banda ancha | INE. Enc. sobre equipamiento y uso de tec. de la info. y comunic. en los hogares |
| 19º | | Deuda respecto al PIB | Banco de España |
| 20º | SISTEMA PÚBLICO | % de déficit respecto al PIB | Ministerio de Hacienda |

Fuente: RIS3. Marcados en **negrita** los nuevos indicadores de contexto.

5.2. INDICADORES DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento de su relevancia dentro del contexto socioeconómico riojano es clave para ver si la evolución de la estrategia RIS3 a lo largo del paso del tiempo.

A continuación, se realizará una reasignación de los indicadores de evaluación a las nuevas áreas de especialización. Los indicadores de evaluación se alinean adecuadamente con las nuevas áreas de especialización, aunque se ha añadido algún indicador más para maximizar ese encaje.

ÁREA 1

LA RIOJA, TERRITORIO INTELIGENTE

| Nº | INDICADOR | FUENTE | DATO | OBJ. 2020 |
|----------------|---|--|---------------------|--------------|
| 2.1 | % gasto interno en I+D ejecutado por el sector empresas/IPSFL | INE | 51,74% (2017) | 60% |
| 2.2 | Gasto interno en I+D en % sobre el PIB | INE | 0,91% (2017) | 1,30% |
| 2.3 | Solicitud de patentes nacionales por millón de habitantes | OEPM | 54 (2016) | 115 |
| 2.4 | % Gasto de participación de las empresas en el gasto en I+D en Biotecnología | INE | 21% (2015) | 40% |
| 2.5 | % Gasto interno en I+D del sector TIC sobre el total de empresas/IPSFL | Instituto de Estadística de La Rioja | 5,94% (2016) | 25% |
| 2.6 | % de empresas en sectores de alta y media alta tecnología | INE | 1,94% (2016) | 2,50% |
| 2.7 | % de investigadores sobre población ocupada | INE | 0,60% (2017) | 0,85% |
| 2.8 | % de doctores empleados en actividades de I+D en el sector industrial riojano | Instituto de Estadística de La Rioja | 4,19% (2016) | 6,0% |
| 5.1 | % Recursos humanos formados en ciencia y tecnología sobre población activa | Eurostat | 44,80% (2016) | 50% |
| 5.2 | % de población entre 25 y 64 años que recibe formación continua | Eurostat | 9,80% (2016) | 12% |
| 5.3 | Índice de impacto de las publicaciones internacionales | ICONO, (FECYT) | 1,14 (2015) | 1,5 |
| 5.4 | Nº de publicaciones internacionales por investigador | ICONO, (FECYT) | 0,53 (2015) | 0,8 |
| 5.5 | Gasto interno en I+D por habitante (€ por habitante) | INE | 237 (2017) | 310 |
| 5.6 | % de personas que han comprado a través de internet en los últimos 3 meses | INE | 42,30% (2018) | 50% |
| 5.7 | % de empresas industriales que realizan análisis mediante técnicas big data | INE | 9,21% (2018) | 10% |
| NUEVO 1 | % gasto capital sobre gastos internos en actividad de I+D | Instituto de Estadística de La Rioja | 9,12% (2016) | 10% |
| NUEVO 2 | % Gasto interno en actividades de I+D en Biotecnología sobre total actividades I+D de La Rioja | Encuesta de activ. de biotecnología INE | 10,8% (2016) | 12,5% |

ÁREA 2

LA RIOJA, TERRITORIO COMPETITIVO

| Nº | INDICADOR | FUENTE | DATO | OBJ. 2020 |
|----------------|--|---|-------------------|-----------|
| 1.1 | Intensidad de Innovación | INE | 0,71% (2016) | 1,20% |
| 1.2 (MEJORADO) | % de empresas con innovación tecnológica y no tecnológica | INE | 30,74%% (2016) | 33% |
| 1.3 | Productividad total expresada en mano de obra (VAB/empleados) | INE | 54.515 (2017) | 60.482 |
| 1.4 | % de cifra de negocios debida a la venta de productos nuevos o mejorados | INE | 19,85% (2016) | 18% |
| 3.1 | % de servicios de I+D contratados por empresas riojanas con Centros Tecnológicos y/o asoci. empresariales sobre el total de gasto externo en I+D | Instituto de Estadística de La Rioja | 7,20% (2016) | 33% |
| 3.2 | Empresas que forman parte de un clúster en % sobre el total de empresas innovadoras | Gobierno de La Rioja | 83,29% (2016) | 70% |
| 3.3 | % De empresas con innovación tecnológica que colaboran con universidades nacionales u otros centros de enseñanza superior | Instituto de Estadística de La Rioja | 5,19% (2016) | 16% |
| 3.4 | Contratos de I+D+I de la Universidad de La Rioja en % sobre su presupuesto total | Universidad de La Rioja | 1,76% (2016) | 2% |
| 4.1 | % Retorno regional del programa Horizon 2020 sobre el tot. nac. (acumulado en todo el periodo de referencia) | CDTI | 0,52% (2017) | 0,70% |
| NUEVO 3 | % de exportaciones de La Rioja sobre el total nacional (miles de euros) | Min. de Econ. y Competitiv. DATACOMEX | 0,67% (2017) | 0,70% |
| NUEVO 4 | Inversión extranjera directa (miles de euros) | DATAINVEX | 25.443,31€ (2017) | 30.000€ |
| NUEVO 5 | % Superficie en Hectáreas inscrita en Agricultura Ecológica sobre el total de hectáreas agrícolas | Min. de Agricultura, Pesca y Alimentación | 1,8% (2017) | 2% |
| NUEVO 6 | % Exportaciones de vino sobre el total de exportaciones (miles de euros) | Min. de Econ. y Competitiv.. DATACOMEX | 16,87% (2017) | 15% |

ÁREA 3

LA RIOJA, TERRITORIO SOSTENIBLE

| Nº | INDICADOR | FUENTE | DATO | OBJ. 2020 |
|----------|--|--|--------------------|------------|
| NUEVO 7 | Gasto en protección medioambiental industria riojana sobre VAB industrial | INE | 12,25% (2016) | 14% |
| NUEVO 8 | Puntos de suministro/Estaciones de servicios con recarga para vehículos eléctricos | No existe act. una fuente de info. oficial | - | - |
| NUEVO 9 | % de energía eléctrica generada con energías renovables sobre el total generado | Red Eléctrica de España | 41% (2017) | 42% |
| NUEVO 10 | Emisiones totales de GEIs (tCO2eq) | Instituto de Estadística de La Rioja | 1.923.933 (2014) | 1.900.000 |
| NUEVO 11 | Emisiones GEI en procesos industriales (ktn CO2) | D.G. Calidad Ambiental, Gob. de La Rioja | - | - |
| NUEVO 12 | Consumo de energía eléctrica en el sector indust.(en relación al VAB industrial) (Mwh/miles euros) | Instituto de Estadística de La Rioja | 25,30% (2017) | 25% |
| NUEVO 13 | Cantidad de envases ligeros recogidos (envases de plástico, envases de metal y bricks) por habitante | ECOEMBES | 15,3kg/hab. (2017) | 17 kg/hab. |

³Es el caso de la RIS3 de Castilla y León

6. GOBERNANZA

